

# EMPRESA NACIONAL DE MINERIA

SANTIAGO, CHILE

UNION CENTRAL 1010, 5.º PISO  
FONO 68216

CASILLA 100 - D  
CABLES: ENAMI

MONEDA 1025, 8.º y 9.º PISO  
FONO 83214

Santiago, 20 de Noviembre de 1967.-

Señor don  
Patricio Aylwin Azócar  
Presente.-

c o n f i d e n c i a l

Muy estimado camarada:

No se si te haya extrañado que no haya sido yo, el primero en hacerme presente ante la incalicable actitud que he tenido contigo la Juventud de nuestro Partido.- Pensé expresarte personalmente mi sincera adhesión en un homenaje que se preparaba en tu honor; pero, sólo el Viernes último supe en nuestro, "Círculo de Altos Estudios Socio-Económicos", que, tú, lo habias declinado.- Esta es la causa de mi retraso.-

## R E F L E X I O N E S

Quiero aprovechar esta oportunidad para hacer algunas reflexiones que me preocupan hondamente.- Sólo te las enumeraré, porque cada una de ellas requiere un largo diálogo explicativo.- No me cabe duda que te interesarán, porque ellas son el reflejo del hombre de la calle y que he recogido y sigo recibiendo cada día de todos los círculos con que acá en Santiago nuevamente me he vinculado: Miembros del Sínodo, Variados grupos de Dirigentes Gremiales Universitarios, Asociaciones Mineras de todo el país, Ex-Dirigentes del Partido con más de 25 años de militancia activa e idealista y Dirigentes actuales de todos los niveles.- El valor de estos elementos de juicio está en que ellos han sido expresados a un viejo camarada de quien nada pueden esperar, fuera de oírlos con paciencia y discutir con ellos cada una de sus inquietudes.- Yo se que nada de lo que me han expresado habrían sido capaces de decirselo a un Senador de la República, a un Miembro de la Mesa del Partido, a un Ministro de Estado, a un Vice-Presidente Ejecutivo, a un Sub-Secretario o a un Fiscal.-

Para tu gobierno te resumo estas inquietudes.

A.- Consideramos un error este sistema de Gobierno del Partido Unico.- Urge la apertura hacia un pluripartidismo, porque así entendemos la Democracia aquí y en todas partes del mundo: debe gobernar la mitad más uno y no el 36%, y es un infantilismo político el contentarnos con el hecho de que ganamos un tanto por ciento más con respecto a tal o cual elección.-

B.- En las actuales condiciones político-electorales, no podemos ni siquiera soñar en un triunfo para el año 1970.-

C.- El 90% de los chilenos está perfectamente conciente de todos los avances positivos de nuestro Gobierno en materia educacional, habitacional, de avance sindical, de organización del pueblo, del intento más grande y serio de reforma agraria, del aumento del ingreso per capita, etc. etc.

D.- Pero, quieres que téga diga la verdad acerca del impacto que estos he



# EMPRESA NACIONAL DE MINERIA

SANTIAGO, CHILE

UNION CENTRAL 1010, 5.º PISO  
FONO 68216

CASILLA 100 - D  
CABLES: ENAMI

MONEDA 1025, 8.º y 9.º PISO  
FONO 83214

chos positivos han producido en el chileno común, no Demócratacristiano? Con dolor y sorpresa me he impuesto que nada de esto lo ha llegado a convencer y no hemos sido capaces de atraernos la simpatía y menos la admiración de la gran masa ciudadana, fundamentalmente de la clase media.-Lo trágico es que constatamos el fenómeno contrario: existe desconfianza y odiosidad hacia nosotros desde todos los ángulos, salvo raras excepciones de algunos elementos campesinos, de escasos sindicatos sin gravitación, algunos Centros de Madres y de algunas familias de sectores marginales.-

¿Y por qué me preguntarías, tú?.-¿Y por qué también les he preguntado, yo?.-Las razones son varias.-Te las enuncio.-

1º.-En la campaña presidencial prometimos demasiado, nos presentamos con un Programa demasiado ambicioso del cual en estos 6 años no alcanzaremos a cumplir ni un tercio de él.-No supimos paralelamente aprovechar toda esa máquina propagandística en meterle a la gran masa de chilenos, que esas metas sólo se podrían alcanzar en muchos años.-Esto último no era atractivo y nos interesó mucho más ganar que decir la verdad.-Fuimos demagogos.-Execramos a todos los gobiernos anteriores y nos presentamos al país como los únicos capaces de solucionar todos los problemas! Y qué tremendo precio estamos pagando por nuestra soberbia!.-

2.-En el paroxismo de nuestro triunfo y con el poder político en nuestras manos y el éxito parlamentario posterior, nos sentimos dueños del país.-Nada hicimos por crear condiciones de diálogo o amistad con alguno de los partidos políticos, ni de izquierda, ni de centro, ni de derecha! Nos bastábamos a nosotros mismos! Y mira a nuestro alrededor y advierte en que tremenda soledad política nos encontramos!.-Yo sé que, tú, exclamarás: con nosotros está E L P U E B L O ./Permiteme que lo ponga en duda: puedo darte algunos ejemplos: cada vez que, Pedro Aguirre Cerda, llamaba al pueblo a su alrededor, ahí tenía 150.000 a 200.000 personas en media hora.-Bernardo, tiene una fotografía en su Estudio que revela esta verdad.-Cada vez que, Eduardo, ha llamado al Pueblo a su alrededor para acontecimientos trascendentales, como los aniversarios de su asunción al mando, la firma de la Ley de Reforma Agraria, la Ley de Sindicalización campesina, etc.etc., nunca ha logrado reunir a más de 10.000.-Y esto te lo digo porque en cada oportunidad, yo, también he estado ahí.-

3º.-Hemos cometido errores irreparables al seleccionar a nuestros amigos y colaboradores de mayor resonancia.-No hay ningún chileno medianamente culto o informado que no sepa que nuestros amigos son: Wolpone con su "Clarín"; Hernán Videla Lira, con su Radio Minería, la Empresa Zig-Zag y "El Mercurio" con sus publicaciones, que nos acompañarán mientras seamos negocio para sus intereses, y "La Tarde", con su escasisimo tiraje.-

4º.-No hay dentro del país una imagen de austeridad, ni en el extranjero una imagen que nuestro gobierno sea una alternativa al capitalismo o al marxismo, que haya tenido éxito a esta fecha.-Esto te lo confirmo con la derrota que acaba de sufrir, Hernán Santa Cruz, como Director Gral. de la FAO, a pesar de haberse jugado por entero nuestro gobierno.-Fue nuestro Gran Vecino, de quién somos deudores, el principal interesado en derrotarnos.-



# EMPRESA NACIONAL DE MINERIA

SANTIAGO, CHILE

UNION CENTRAL 1010, 5.º PISO  
FONO 68216

CASILLA 100 - D  
CABLES: ENAMI

MONEDA 1025, 8.º y 9.º PISO  
FONO 83214

5º.-No quiero empequeñecer estas Reflexiones, dandote nombres de "colaboradores" de nuestro gobierno, cuya máxima preocupación ha sido ir al extranjero por cualesquier motivo; ni de Jefes de Servicios que no reciben a nuestra gente como representantes gramiales y cuyos cargos han tenido que declinarlos, para entregarselos a miembros del Frap con quienes nuestros "camaradas Jefes de Servicios" han tenido toda clase de comprensión.-No quiero abrumarte dandote nombre de antiguos miembros del Partido, honestos y capaces, que han sido postergados, vejados e injustamente juzgados: te doy sólo dos ejemplos: Osvaldo Garay, ex Superintende de Educación, víctima de intrigas incalificables, y, Diógenes Salinas, que era un lujo de funcionario en el Banco del Estado de Chile.-

¿Y a quién clamar de estos hechos en nuestro Partido?.-A nadie.-

6º.-Nuestro partido, Patricio, se ha jerarquizado en tal forma que sólo vive de dogmas, slogan y Comisiones Tripartitas, habiéndose suprimido total y absolutamente el diálogo y el contacto directo de Dirigente a dirigido.- Tú y Yo somos víctimas en estos momentos de tan perniciosa organización y actitud, con la diferencia que, tú, eres Senador y yo, no soy nadie.-Tú tienes la más alta tribuna para defenderte y lo puedes hacer cuando lo deseas.-¿Y los demás que tenemos?.-¿A quién recurrimos?.-¿Quién nos escucha?.-¿Cómo nos defendemos de las calumnias, intrigas, vejámenes e injustas postergaciones?.-Esto es grave porque se pierde la cohesión interna y viene la desmoralización y el desaliento.-

7º.-En ningún Gobierno se ha tenido más dificultad para entrevistarse con un Ministro, Sub-Secretario, Vice-Presidente, Fiscales, Diputados y Senadores. Los que administran el Estado NO dan audiencia, porque siempre están en reuniones de la más diversa índole.-Los Diputados y Senadores NO son habidos en ninguna parte y ni siquiera ubicables en un momento preciso para algo importante y urgente, porque descubrimos que eramos tan importantes en la República que todos, sin excepción, cambiaron Teléfono y no aparecen en Guía.-Esto que aparece tan simple y justo desde el punto de vista de Uds., ha sido juzgado en forma severisima por nuestros compañeros de Partido, que han estimado este hecho como el mejor signo de nuestra Prepotencia.-He tenido la paciencia de revisar la Guía telefónica de 20 años a esta parte y con admiración he advertido que en ninguna de ellas ha dejado de aparecer la residencia y el teléfono de grandes repúblicas, que ocuparon cargos más importantes de los que ahora desempeñan nuestros Senadores y Diputados; esta actitud sería admisible en otro tipo de personas, pero no será jamás comprendida ni aceptada por nuestros modestos camaradas.-Tengo al respecto una experiencia personal.-Sólo una vez logré entrevistarme contigo, después de TRES horas de antesala, para que me mandaras con el problema de todo un gremio a la "Tripartita".-Hace dos años que esos estudios están en esa comisión.-El gremio que representábamos ya convirtió en Ley su problema, valiéndose de otros parlamentarios.-La Tripartita sigue estudiándolo.-

8º.-Estimamos que hemos cometido un error en abrir todas las compuertas, para el ingreso en masa de ciudadanos a nuestro partido victorioso, sin considerar antecedentes de ninguna especie y de ahí es que se nos hayan infiltrado personas carentes de toda formación ideológica, y lo que es más grave carentes de idealismo y con serias desviaciones doctrinarias.-Mucho



# EMPRESA NACIONAL DE MINERIA

SANTIAGO, CHILE

UNION CENTRAL 1010, 5º PISO  
FONO 68216

CASILLA 100-D  
CABLES: ENAMI

MONEDA 1025, 8º y 9º PISO  
FONO 83214

me temo que este potente edificio, que nos llena de orgullo y vanidad, se nos desmorone más fácilmente de lo que ahora pensamos.- Soy un convencido que el gran Pilar de Resistencia consiste en la desorientación de los Partidos Politicos Chilenos; pero ! Ay! del dia en que se lleguen a aglutinar

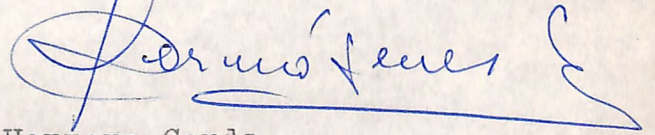
9º.- Estas Reflexiones NO son críticas ni al Gobierno ni a tu gestión de Dirigente Nacional: son cambios de ideas de un camarada con otro camarada. Causantes de estas fallas somos todos, sin excepción, de soldado a General. Te las expreso por escrito ante la imposibilidad física de conversar alrededor de una mesa cordial, ya que esa convivencia también se perdió en nuestro Partido.-

10º.- ¿Por qué esquematizamos y dimos a conocer las ideas matrices de un proyecto de remuneraciones que contradice verticalmente toda una tradicional postura nuestra desde antes de ser Gobierno, que han sido rechazadas por el país entero e incluso por nuestro propio Departamento Sindical?.- ¿No hay en todo esto improvisación?.- Y, ¿dónde quedó la Comisión Tripartita?.- Concuerda conmigo que estamos dando un espectáculo lamentable.-

Doy término a esta carta con estas preguntas:

¿Es nuestro Partido, Demócrata?.- ¿Es nuestro Partido, Cristiano?.- ¿No habrá llegado la hora de cambiarnos de nombre?.- He aquí la gran interrogante.- Yo soy FALANGISTA de cuyo antiguo: Bebí las aguas de la Fuente de Formación que nos dieron dos Jesuitas: Fernández Pradel y Alberto Hurtado Cruchaga y que también sostenían en sus manos dos grandes hombres públicos: Rafael Luis Gumucio y Manuel Garretón Walker.- No obstante, que mi partida de Bautismo de Falangista data de hace 32 años, hoy soy y seré hasta mi muerte, Democratacristiano.-

Afectuosos saludos para tu esposa e hijos, te abraza tu compañero de Partido y colega,



Hermógenes Herrera Cerda  
Abogado-Enami  
Pio XI N°1196 (Vitacura) Fono:282134