

MESA DIRECTIVA

(segunda parte)

En Santiago, 28 de Diciembre, a las 9 horas, se reúne la Mesa Directiva presidida por Patricio Aylwin y con la asistencia de Osvaldo Olguín, Felipe Amunátegui, Eduardo Cerda, Ricardo Valenzuela, José Monares, Alvaro Marfán, José Miguel Fritis, Benjamín Maluenda, Claudio Huepe, Octavio Burotto, Juan Argandoña, Ricardo Hormazabal, -X

Amunátegui : Señala que aparece claro que a partir del 11 de septiembre se está viviendo un cuadro no político y que el Partido debe buscar un mínimo de consenso, con definiciones claras y precisas a diferencia de antes del 11 de septiembre que ello no era necesario.

El esquema de contradicciones internas del Partido se agotó el 11 de septiembre y es imprescindible buscar una definición exacta. Es la hora de desterrar cualquiera contradicción buscando un consenso y es la hora de cambiar el estilo del P.D.C.

Añade que el aporte hecho en la sesión anterior por Olguín, a su juicio, corre el riesgo de terminar siendo el viejo estilo del "abrazo del amigo" sin la búsqueda de nuestras diferencias y de nuestros acuerdos. Ha llegado, por el contrario, de dilucidar la problemática conflictiva y el Partido debe hacer el esfuerzo para lograr un diagnóstico científico del problema político.....

Aylwin : Manifiesta que aunque él no es enemigo de la ciencia política, discrepa en una cosa : dejemos de afrontar la realidad pues hoy día no contamos con los medios para ella.

Amunátegui : Creo que de aquí a un año más podemos contar con elementos serios de análisis político, pero para ello es necesario mejorar el sistema lo antes posible, lo que no significa mayores gastos al Partido sino más bien una coordinación de aquellas instituciones que realizan estudios a través de un Comité encargado para ello. Por ejemplo, la Universidad Católica está realizando estudios a través de personeros DC, también lo hacen las organizaciones parapartidos y es todo ello lo que debemos coordinar en forma racional y de utilidad para la D.C. No olvidemos - agrega - que durante el gobierno de Allende éste lo hizo e igual cosa está haciendo el gobierno actual.

Debemos tomar la decisión hoy día de encargar a una persona que coordine y que ejecute una línea de acción sobre qué desea contestarse en estos momentos la Democracia Cristiana a fin de poder a futuro tener un análisis socio-político completo. Sugiero que se le solicite a Marfán que se preocupe de ello.....

Aylwin : Señala que el Partido ha designado para este efecto un equipo en el Departamento Técnico del Partido, donde están Sergio Molina, como Director, Claudio Huepe, como Director Ejecutivo, y lo integran además Boenninger y Eugenio Celadón. Este equipo se ha repartido el trabajo y quedó Edgardo Boenninger a cargo de hacer los estudios a largo plazo, donde está todo lo que Amunátegui plantea pues se encargará de coordinar los estudios de las diferentes Universidades.

Informa, además, que el próximo Jueves, a las 12 horas, se efectuará una reunión con este Equipo en IDEP, a la que desearía que Marfán asistiera.

Amunátegui : No se trata sólo de los estudios a largo plazo, con su correspondiente entrega anual, sino también estudios a corto plazo en forma mensual.

Aylwin : Dentro de ese equipo - señala - se tiene considerado también trabajos a corto y mediano plazo.....

Olguín : Creo que sobre lo planteado por Amunátegui habría que entregarle la responsabilidad a Huepe para que él se preocupe de organizar al resto del equipo.....

Aylwin : Pregunta si durante su ausencia, se tomó la decisión de eliminar a Molina del equipo técnico..... Y agrega que él es contrario a ello.

Olguín : No. Fue él el que planteo que carecía de tiempo para preocuparse fullti

por la unidad

2.-

del Departamento Técnico y que además próximamente debe viajar a cumplir un compromiso con la Universidad en USA.....

Aylwin : Hago la consulta, pues le planteé a Molina que la Dirección del D. Técnico la siguiera ocupando él y que Huepe asumiría la Dirección Ejecutiva bajo sus órdenes.

Olgún : Ese es el asunto que nosotros conversamos también..... Pero en ausencia de Molina pasa a presidir Huepe con amplias atribuciones.

Marfán : Señala que considera lo planteado por Amunátegui sumamente importante. Alguién señaló en la sesión de ayer que no importaba el tipo de política económica que se aplicara pues el asunto es tener éxito. Sin embargo, ello es contrario con nuestra doctrina pues no olvidemos - como dice Frei y Tomic - que debemos primero preguntarnos ¿ para qué ? y ¿ para quién ?. Los economistas tienen la tendencia de transformarse en gerentes de sus empresas y por ello cuando se designó a Sergio Molina en el Depto. Técnico del PDC la idea que se tuvo fue que además de los economistas hubieran allí técnicos políticos, sociólogos, etc. pues estas son coyunturas que no pueden ni deben eliminarse. Pero, actualmente, el Depto. Técnico no está formado así y tampoco se formará con el nuevo equipo que lo integrará.....

Aylwin : Boenninger trabaja con esa gama de profesionales que señala Marfán ....

Marfán : Creo que si el Depto. Técnico no lo hizo fue porque Sergio Molina no tuvo tiempo para ello. Respondió perfectamente frente a la Meda Directiva, a quien le hizo todos los informes solicitados incluyendo varios aspectos; pero en el D. Técnico trabajan sólo economistas y eso es imprescindible corregirlo. Es necesario formar grupos interdisciplinarios dentro del Departamento Técnico y deberíamos consultar a Molina si tiene o no tiempo para dedicarse a la Dirección del Depto. Técnico.....

Amunátegui : A mi juicio, el problema de Molina que ve todo a largo plazo, pero si realmente hay una división de las tareas de acuerdo a períodos, porque no pensamos en entregarle a él las tareas a largo plazo.

Huepe : Creo que en la medida que se establezca un sistema de trabajo, se podrán dilucidar muchas cosas. Creo, además, que la presencia de Molina es importante por lo que él representa y por la influencia que su nombre tiene.....

Agrega que está de acuerdo con Marfán en que los 5 integrantes del equipo son economistas y cree que deberían integrar otra gente, no para trabajos precisos, sino al equipo ejecutivo que podría aumentar su número. Esto trataremos de realizarlo dentro del más breve plazo si hay acuerdo para ello.

ACUERDO : SE ACUERDO INCORPORAR AL EQUIPO ECONOMICO A SOCIOLOGOS, POLITICOS CON EL OBJETO DE QUE EL NO ESTÉ SOLO FORMADO POR ECONOMISTAS. SE LE ENCARGA A CLAUDIO HUEPE QUE PROPONGA NOMBRES A LA MESA DIRECTIVA DENTRO DEL MAS BREVE PLAZO POSIBLE.

Amunátegui : Además, fuera de esto, debemos definir claramente cuáles son los grupos socio-económicos que la Democracia Cristiana quiere representar para fijar frente a cada uno estrategias, mecanismos de penetración y transformar así el humanismo cristiano en un proyecto político. Por ejemplo, si definimos que la D.C. representará al proletario urbano dentro de él hay variedades que van desde el empleado bancario al lumpen y cada uno deberá tener su propia estrategia política, sus propios mecanismos de penetración. Esto es importante pues sólo así podremos acrecentar nuestro poderío político sin que nos vuelva a pasar lo sucedido en la CUT donde terminamos teniendo generales y coroneles sin tropa. En otras palabras debemos definir el esqueleto de la D.C. sobre la base de los organismos sociales. Lo mismo debemos analizar frente a las capas medias.

Añade que debemos buscar dentro del Partido esa gran gama de intereses conciliables que nos permiten crear un proyecto histórico donde puedan converger los intereses del proletariado y los de las capas medias, buscar los puntos de confluencia que legítimamente deseamos representar no tratando de mostrar lo contrario entre ellos, sino lo convergente.

También es necesario definir nuestra ideología formando para ello un equipo interdisciplinario donde hayan políticos, teólogos, filósofos, etc.

3.-

Aylwin : Informe que sobre ello, se ha designado como Director del Depto. de Capacitación del Partido a Eduardo Palma con dos funciones específicas :

- a) Capacitación propiamente tal que deseo que se haga cargo Pedro Goic, pero aún no he conversado con él , y
- b) creación ideológica que estaría a cargo directamente de Palma secundado por personas con caracteres que dice Amunátegui.....

Amunátegui : A este equipo, a mi entender, habría que darle tareas concretas, comenzando por una definición de nuestra ideología, para posteriormente volcar todos los estudios en lo que señalaba Marfán ¿para qué? y ¿para quiénes?

Olguín : Agrega que se debe partir de las definiciones más elementales, como es por ejemplo la ubicación del partido ( ¿centro?, ¿centro - izquierda?, ¿izquierda? ) para no confundir ni confundirnos nosotros mismos.

Amunátegui : Esta definición de la D.C. hay que pensarla dentro del nuevo contexto que Chile vivie hoy día. Es decir, no olvidar que estamos frente a una izquierda descabezada que nos constituye en la unidad social y política del pueblo. Esto incluso nos puede llevar a una contradicción si involucra dejar de ser centro y convertirnos en izquierda chilena o alomejor es sólo cuestión de matices o también podría ser cuestión de discrepancias que habría que dilucidar..

Olguín : Pero tampoco debemos olvidar frente a lo señalado por Amunátegui hechos reales como el desprestigio que logró la Unidad Popular del término izquierda y del término socialismo.....

Valenzuela : Añade que el problema de fondo de todo partido político, especialmente el nuestro, es la contradicción entre las clases obreras y media que involucra a los empleados y profesionales. Esa contradicción sólo va superándose en la medida que se acercan entre sí esas clases sociales, pues es una realidad que el despegue de la clase media respecto, por ejemplo, al campesino ha llevado a alejarlas más. La Democracia Cristiana tiene que tratar de superar esta gran contradicción, para lograr el avance social y la unidad social y política del pueblo.....

Amunátegui : El proyecto histórico de la Democracia Cristiana debe estar pensado a 20 años plazo y para ello es necesario, también, dar responsabilidad a aquellos elementos humanos que van a estar vigentes en ese tiempo. Es necesario hacer un quiebre generacional por este motivo.

Nuestro Partido debe plantearse con precisión frente a los otros sectores políticos, definiendo claramente aquello que podemos y debemos apoyar o incluso pactar y aquellos que no debemos o podemos apoyar ni pactar.

I.- Frente al Gobierno Militar : Debemos definir contenidos donde incluso podemos llegar a pactos, como por ejemplo, el retorno a la democracia, la revolución, en cuanto a transformaciones dentro de la libertad, etc. Pero jamás podríamos llegar a nada con ellos frente a la regresión en cualquier campo de acción, frente a la violación de los derechos humanos y de las libertades.

Debemos mantener nuestro alejamiento político en aquellas partes donde se ejecutan políticas que contradicen nuestro posible contenido, lo que implica estar alertas frente a aquellos funcionarios D.C. que nos comprometen ya sea cualitativamente como cuantitativamente.

Por otra parte, debemos ejercer nuestra influencia en los medios de comunicación a través de una coordinación directa del Presidente Nacional con ellos, aunque sea para tareas mínimas, pero hechas con eficiencia y manteniendo nuestra presencia en ellos.

Debemos ejercer nuestra influencia personal, pero en forma sistemática, con el personal de las FF.AA. Para ello, debemos hacer un tipo inventario de quienes pueden ejercerla con quienes, establecer en forma definida en onda para "perifonear" todos demostrando así coordinación y coherencia interna. En otras palabras, simplificar nuestro cuadro interno en cuanto a pensamiento, para así presentar un consenso claro, evitando el contacto personal, desordenado, que es perjudicial para la D.C.

Debemos ejercer influencia y presionar frente a los gremios, sindicatos, Iglesia y a nivel internacional. Creo que para ello es necesario crear al igual que los cuatro Frentes internos del PDC un quinto Frente que coordine los grupos de las capas medias (profesionales), el cual podría estar en manos de Eduardo Arriagada, Presidente de los Colegios Profesionales y del Colegio de

Ingenieros

II.- Frente a la Unidad Popular : Su descabezamiento nos presenta la oportunidad y la posibilidad de lograr la unidad social y política del pueblo. Pero, esto lleva implícito decisiones que debemos tomar, como

No buscar ningún tipo de compromiso político superestructural;  
No buscar la Triple Alianza que plantea Tomic, pues ella prolonga la permanencia de las FF.AA. en el poder.

Buscar un contacto social, pues si hoy la nueva Central es descalificada por ellos, ésta se termina. El modelo de la nueva Central es el que hay que tener con ellos, pero siempre dentro del entendido que nosotros no vamos en la "colada" de ellos en cuanto a su campaña en el exterior y que ellos no volverán actuar con nosotros igual que antes.....

Aylwin : Además, ~~xxxxxxx~~ también hay que reestudiar la actitud de la Democracia Cristiana, especialmente en lo relacionado a los derechos humanos que hasta ahora hemos tenido una desviación total con lo político.....

Amunátegui : De una vez por todas hay que decirles que si desean entenderse con la D.C. lo deben hacer con todos y no con algunos, pues debemos dejar de ser samaritanos y señalarles que todo esto tiene un precio político. Creo, añade, que quiénes deben decirselo es precisamente el sector DC que ellos temen.

III.- Frente a la Derecha : Debemos usar la pedagogía y tratar de sumar a la derecha liberal que, como nosotros, desea volver pronto al sistema democrático.

Debemos, por otra parte, aislar a la derecha económica y a la derecha política fascista ( Patria y Libertad, Jarpa, etc. )

Huepe : Señala que coincide plenamente con esta parte final expuesta por Amunátegui. Pero que es indispensable enfrentar el problema dentro de las limitaciones y variables externas e internas existentes.

Es un hecho que el 11 de septiembre fue justificado por las bases

D.C.

Es un hecho que existe una frustración creciente dentro de nuestros camaradas, pero siempre dentro del contexto que el golpe era inevitable.

Es un hecho que las FF.AA. tienden a permanecer en el poder .

Es un hecho ~~xxx~~, a mi juicio, que el sector derechista de Bulnes no tiene influencia y que sienten, también, menor valor por la democracia que nosotros.

Es un hecho que la Unidad Popular, aunque desorganizada, tiene prevenciones hacia la D.C.

Frente a estos hechos, la Democracia Cristiana debe resolver ciertos problemas, como :

¿ qué sistema institucional queremos en el futuro? ¿el mismo o diferente ?

En el plano económico, ¿ a quiénes y para quiénes ?

Olguín : En el plano institucional creo que hay más que decir, pues los miembros de la Junta de Gobierno al señalar que su presencia en el poder es una transición entre 2 regímenes, entre 2 esquemas institucionales y para ello cambiarán la Constitución, nos están diciendo que ello lo harán con o sin la D.C. Por ello, estimo necesario que nos definamos en cuanto a que deseamos y ver como podemos influir .

Añade que en sesión anterior, la Mesa Directiva tomó el acuerdo de crear una Comisión que estudiara un proyecto de la Reforma Constitucional para la DC. Para ella se consiguió financiamiento y se pensó en designar Presidente de la Comisión a Renán Fuentealba, lo que le fue planteado hace pocos días, pero él dió razones atendibles y pidió ser relevado de esa responsabilidad. Fuentealba sugirió que se hiciera cargo de la Comisión Narciso Irureta, quien manifestó que tenía problemas de trabajo para aceptar y que además no era especialista en derecho constitucional. O sea, aún no se podido formar la Comisión.....

Aylwin : Señala que él sin conocer la respuesta de Fuentealba, le planteó lo mismo, pero que Fuentealba se comprometió a integrar la Comisión aunque sea su jefatura. También me dejó en claro que él no es partidario de que a esta

5.-

Comisión sean incorporados aquellos DC que están trabajando en la Comisión creada por la Junta de Gobierno. En cuanto a Jefe de ella, me sugirió que podría ser Francisco Cumplido.

Huepe : Continuando su exposición, señala que la acción tanto interna como externa del Partido debe volcarse en lo siguiente :

- organización cuantitativa
- capacitación doctrinaria
- participación de los militantes de base en todas las organizaciones .

Maluenda : Señala que ello es fundamental y que deben establecerse ciertos mecanismos estructurales dentro del Partido. Debemos - agrega- crear el esqueleto básico que nos permita posteriormente rellanarlo, pero actualmente estamos parados por falta de recursos financieros .....

Huepe : Agrega que además de las acciones internas del Partido, se debe precisar la acción externa porque, a mi juicio, no podemos aparecer comprometidos en el proceso histórico que estamos viviendo porque tarde o temprano nos pasarán la cuenta.

En relación a las FF.AA. señala que debe haber un contacto franco y enérgico, que debe haber una relación oficial y otra personal que hay que definir. Igualmente, es necesario una relación con la Iglesia chilena que está haciendo una gran labor.

Aylwin : Manifiesta que es partidario que junto a la Comisión de Derechos Humanos que preside Castillo, se patrocine un Comité de Derechos Humanos integrado por un equipo de abogados que funcionen fulltime, para lo cual es necesario buscar financiamiento. Informa que la acción pública de la DC en el exterior es contradictoria, pero concuerda que primero es necesario ejercer privadamente la influencia de la DC a través de organismos claves, para obtener apoyo, como son especialmente la Iglesia y USA. Sin embargo, esto no excluye que terminemos saliendo a la palestra internacional si no se cambia.....

Fritis : Señala que es fundamental que el Partido tenga una política internacional de la cual carece. Cree que para ello es necesario crear un equipo.....

Huepe : A su juicio, toda estrategia del Partido no puede ir más allá de 6 meses, sin perjuicio que también se realicen proyectos a largo plazo. Pero será necesario estar en permanente revisión de ella, dado que la Junta Militar cambia permanentemente .....

Argandoña : Manifiesta que desde el punto de vista del Partido, desea que seriamente se le diga si está equivocada la posición que sustenta y que sustentan en consecuencia la mayor parte de los trabajadores DC.

Para nosotros - añade - la DC significa la redención del proletariado, es decir, estar al servicio de las clases más desamparadas. No tenemos ningún temor de decir que el PDC tiene que llegar a convertirse en un Partido de Trabajadores netos que no incluye a los profesionales ni a los comerciantes porque de ese modo se termina en el empresario. O sea, si el PDC desea servir a alguien deberá ser a esta clase que se ha adherido a la Democracia Cristiana por su sentido diferente de la vida porque o sino seríamos marxistas. Se han adherido por :

- por su justicia social y ahí se encuentra con los marxistas y no con la derecha. Pero discrepa de los marxistas por su visión de la vida.

La Democracia Cristiana debe convertirse en un Partido de Trabajadores pero no obrerista, pero qué ha ocurrido con él.

El PDC ha sido manejado siempre por su clase media que no ha querido soltar las amarras, desarrollando así una política partenarista : "nosotros luchamos por ustedes, pero no se metan en cómo lo hacemos". La participación del trabajador ha estado ausente, pues su clase media ha luchado por él, pero sin él.

A mi juicio, el Partido debe terminar con la "pose" de "exhibirlos" en proclamaciones, actos y nada más.

Agrega que si el Partido está por los postulados de los trabajadores debe actuar consiguiente con ellos. , pues su marginación llega a constituir el lumpen.

En cuanto a la posición de los trabajadores frente al gobierno actual se cree:

a) que el gobierno fracasará a pesar de la fuerza de las amarras para un país que ni siquiera está acostumbrado a ellas.

Su fracaso se deberá fundamentalmente a su política económica que es totalmente reaccionaria y ella repercutirá especialmente en la clase trabajadora ~~xxx~~ ya que normalmente la clase media se salva siempre por algunas razones; esta política del gobierno es para liquidar a un sector ya que la Junta de Gobierno tiene que tener conciencia que al país no lo salva ninguna política minoritaria y así poder descalificarlos después ante su fracaso ( derecha económica )

Por ello, la D.C. debe estar preparada para afrontar otro tipo de política porque es evidente que el actual gobierno está practicando una política de ensayo.

Por otra parte, hay que conciliar la vuelta a la democracia. Si la Democracia Cristiana mantiene una oposición con actitud franca que signifique un corte de las amarras y un engrose de las filas marxistas surtidas, ello significaría prolongar toda vuelta al sistema democrático y prolongar indefinidamente toda normalidad dentro del país. En cambio, una actitud de contribución en aquello que es bueno para su retorno, presionando, sin llegar al hecho policial pero cuidando sus acciones en las bases y los frentes puede apresurar nuestro retorno a la democracia.

Aylwin : En relación a lo expuesto por Argandoña., señala que debemos entender que no existe contradicción sino una terminología crítica fundada. Además, agrega, que tiene sus dudas al respecto pues el partido socialista siempre ha sido dirigido por una élite y en cuanto al partido comunista él ha sido manejado con habilidad. Sin embargo, añade, concuerda en las apreciaciones que hace Argandoña respecto a la Democracia Cristiana;

Hormazabal ; Agrega que no olvidemos que dentro del Partido Comunista son 20 los dirigentes que realmente tienen peso y los 10 restantes del Comité Central sólo proporcionan la imagen.

Argandoña : Frente a esto, señala que más que nada es cuestión de mentalidad para entender e interpretar a los trabajadores .....

Aylwin : Señala que cree en la necesidad política a largo plazo , pero discrepa con Amunátegui que esto se demorará 20 años pues cree que seguramente serán menos. Creo- añade - que debemos preparar nuestro movimiento histórico dentro del menor tiempo posible y comparte la tesis que la DC debe ser fiel a sus principios y debe ser fría para analizar y realizar una política que la conduzca, dentro del menor tiempo posible, a un retorno a la democracia. A su entender , cualquier enfrentamiento de la D.C. con la Junta de Gobierno dilataría también cualquier vuelta a la democracia. Esto añade - no significa que temo hacer planteamientos claros aceptando sus consecuencias, pero sí creo que ello debe hacerse con tino y de acuerdo a la mentalidad de nuestras FF.AA. , la que es diferente a la de cualquier civil.

A modo de ejemplo señala que la orden de renuncia de los militantes DC dentro de la Administración Pública es simplemente una orden de guerra y pobre de aquel que interna o externamente haga una declaración en contra de esta medida, pues no olvidemos que las FF.AA. admiten la franqueza en lo privado pero no en público.

Añade que estima conveniente que la Mesa Directiva haga llegar por escrito a la Junta su versión frente a los diferentes problemas, lo que debe analizar la Mesa . Esta proposición la hace porque está seguro que dentro de un corto plazo más de algo hará salirse al P.D.C. de su posición de prescindencia, especialmente frente a todo lo ocurrido en relación a los Derechos Humanos, cuyas violaciones han ido " in crescendo " y frente a las cuales no podemos quedarnos mudos y llegará el momento que tendremos que dar testimonio público de esas violaciones. Esto, incluso, podría conducirnos al clandestinaje.....

Valenzuela : Se hará una o varias presentaciones a la Junta de Gobierno...

Aylwin : Creo más conveniente hacer una global que presente todo aquello que nos parece esencial :

- Derechos Humanos
- problema de los campesinos
- política económica que afecta a la masa trabajadora.

A mi juicio es más conveniente realizar una bien inspirada que muchas. Pretendo redactar un borrador antes del 2 de Enero e incluir en él los anexos de los diferentes frentes.

De este modo, fijamos un plazo dentro de esa línea por un tiempo y se acentúan los procedimientos será necesario reestudiar nuevamente que debemos hacer.

Hormazabal ; A mi juicio , la presión de la D.C. lleva implícito un programa que defina que significa para la Democracia Cristiana la vuelta a la democracia.....

Aylwin : Me parece que todo lo acordado ya va hacia eso..... Y si dentro del plazo de dos meses nuestro Partido tiene ya un plan formado deberemos orientar todos nuestros esfuerzos hacia allá. Sin embargo, creo que en el intertanto debemos orientar nuestros esfuerzos hacia :

- la organización ;
- la capacitación, y
- la participación.

No olvidemos - agrega - ue por ahora la vuelta a la democracia para la Junta de Gobierno es una agresión; pero, en cambio, sí podemos plantearle las violaciones a los Derechos Humanos, nuestras discrepancias con su política económica regresiva, etc.....

Hormazabal : Plantea que continúa en la duda de que la franqueza de la D.C. con la Junta de Gobierno puede implicar que los vemos como etapa transitoria y frente a ello es necesario que planteemos una alternativa, que proponamos algo de reemplazo .....

Aylwin : Señala que en esto no existe contradicción, sino sólo afinamiento del sistema a corto plazo, pues no significa un programa de gobierno, sino más bien una orientación a un gobierno transitorio.....

Por falta de tiempo , se propone continuar la reunión el próximo Miércoles, a las 15 horas, en casa de Osvaldo Olguín,

Se levanta la sesión .